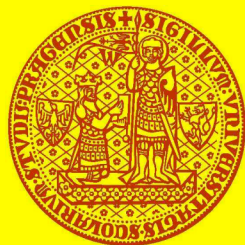
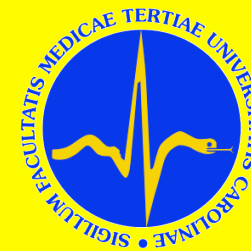


UNIVERZITNÍ NEMOCNICE

problémy a možná východiska



UNIVERZITA KARLOVA V PRAZE
3. LÉKAŘSKÁ FAKULTA



UNIVERZITNÍ (TEACHING) NEMOCNICE



- Klíčový prvek systému poskytování zdravotní péče
- Přímé ovlivnění kvality nových lékařů i nelékařů (širší záběr)
- Nepřímo ovlivňují zdravotnický systém jako takový
- Posílení ambulantní péče ve výuce

MAJETKOPRÁVNÍ STATUT



- Převažující forma vlastnictví – státní či municipální
- Veřejnoprávní neziskové instituce
- Vlastnictví univerzitou (Maastricht)
- Privátní vlastnictví (akciová společnost) – velmi vzácně

SYSTEM ŘÍZENÍ



- Formální či neformální propojení s univerzitou (nikoli přímo s lékařskými fakultami)
- Statutární orgán se zastoupením univerzity
 - majorita (Nizozemsko, Dánsko)
 - blokační podíl
 - právo veta
- Afilované nemocnice
 - strukturální vs. funkční uspořádání

ZÁSADNÍ PRINCIPY



- Nezpochybnitelná řídicí role univerzity
- Významný vliv tradičního významu univerzity
 - prestiž nemocnice
 - rozsah činností
 - forma úhrady poskytované péče
- Přesah vlivu univerzity z pregraduálního do postgraduálního vzdělávání

ZÁSADNÍ PRINCIPY



- Vazba klinického i základního výzkumu na univerzitu
- Vliv veřejnosti prostřednictvím statutárního orgánu (zástupci veřejnosti a municipalit)

OBLASTI ŘEŠITELNÉ NAVRHOVANOU LEGISLATIVOU



- Univerzita jako oficiální partner při řízení a správě nemocnice
- Formální garance pregraduální výuky a postgraduálního vzdělávání
- Věcné (nikoli formální) sjednocení personální politiky

OBLASTI NEŘEŠENÉ NAVRHOVANOU LEGISLATIVOU



- Souběh pracovních úvazků
- Vztah k majetku nemocnice/univerzity
 - nemovitý
 - movitý
 - duševní vlastnictví
- NEJEDNÁ se o majetek MZ, ale o majetek STÁTU !
- Symetrie pravomocí při řízení a správě nemocnice
- Problémy akreditace pro habilitační a profesorské řízení
- Problémy akreditace pro pr a postgraduální výuku
- Existenci členů akademické obce
- Vliv univerzity (lékařské fakulty) na způsob, rozsah a zajištění výukové činnosti

MOŽNÉ ŘEŠENÍ PROBLÉMŮ



- Univerzitní nemocnice jako
 - nezisková
 - veřejnoprávní
 - právnická osoba sui generis
 - akciová společnost (soukromé vlastnictví?)



UN jako akciová společnost

- Poměr vlastnictví akcií
 - 34 % pro univerzity – blokační minorita
 - 50 % pro univerzity – riziko zablokování rozhodovacího procesu
 - 50 + % pro univerzity
 - podíl municipalit (sídlo nemocnice ?)
- Definování garantovaných pravomocí univerzity (fakulty)
 - Právo jmenovat přednosty s definicí kvalifikačních požadavků
 - Právo veta na změnu struktury činnosti
 - Definování oblastí, které jsou rozhodovány společně orgány UN a univerzity
 - Definování vztahu učitelů k univerzitě vč. Definování akademické obce
 - Automatický převod akreditací všech typů