



# Patří podnikání do zdravotnictví?

Pavel Vajskebr

Česká lékárna a.s., provozovatel sítě lékáren Dr.Max



## Mé zkušenosti ze zdravotnictví

1991-2000 distribuce léčiv- Generální ředitel

2001-2004 soukromá nemocnice – člen vedení

2004-2006 distribuce léčiv- Generální ředitel

2006- síť lékáren- Generální ředitel



## Je třeba nahlížet na podnikání ve zdravotnictví odlišně od jiných oblastí?

- v řadě segmentů zdravotnictví již funguje podnikání obdobně jako na jiných trzích
- odlišnost části sektoru = vztah poskytovatel – příjemce – plátce
- často není cena tvořena nabídkou a poptávkou = degradace některých medicínských oborů
- nově - podnikání v segmentu zdravotních pojišťoven - příjem = zdravotní daň



## Jaké škody může podnikání ve zdravotnictví způsobit a dá se jim nějak předejít?

- nedokonalá konkurence = nadměrné zisky (výdaje) – antimonopolní úřad
- nadužívání péče = úkol pro zdravotní pojišťovny a pacienty - zavedení nových systémů úhrady péče: DRG, kapitace, spoluúčast (poplatky)
- trvalé porovnávání efektivity státního a soukromého poskytovatele a ZP



## Jaký užitek může mít zdravotnictví z podnikání?

- větší orientace na klienta
- efektivnější využití zdrojů a řízení nákladů
- rychlejší rozvoj celého sektoru
- dynamičtější růst mezd u kvalitního zdravotnického personálu
- odstranění šedé ekonomiky, klient-personál, dodavatel-personál



## Jaká rizika má podnikání ve zdravotnictví pro podnikatele?

- riziko neustálé politizace sektoru
- riziko nestálosti prostředí – zásahy státu
- nedostatek kvalitního personálu



## Jaká rizika přináší podnikání ve zdravotnictví pro pacienty?

- riziko pacienta z nepoměru jeho vědomostí oproti zdravotnickému personálu
- riziko pacienta spojené se špatným vnímáním vyšších výdajů za nadstandardní péči a materiál
- riziko zhoršení dostupnosti péče díky bankrotu části poskytovatelů – úkol pro ZP

## Jaké změny očekáváte na trhu zdravotních služeb v nejbližších letech?

- stárnoucí populace = velký tlak na zvýšení výdajů na zdravotní služby
- zvýšení tlaku na odpovědnost pacienta za prevenci zdraví a kontrolu výdajů za léčbu
- zhoršení dostupnosti kvalitní péče díky nedostatku odborného personálu
- rozšíření nabídky nadstandardního pojištění
- trvalý tlak poskytovatelů a zdravotnického průmyslu na zvyšování příjmů

*většinu budoucích změn mají bohužel v rukou politici a ne trh*